**Risk list**

**Гапонов А.**

**Кобцев С.**

1. **Введение**

Данный документ описывает список рисков информационной системы.

* 1. **Цель**

Ведение актуального списка рисков позволит обдумывать возможные последствия, a в случае наступления рискового события, при необходимости, принимать превентивные меры. Данные меры, в свою очередь эффективно снимают некоторые из рисков, и соответственно повышают шансы на успех проекта.

* 1. **Область применения**

Информационная система которая позволяет вести учет производства текстильных изделий для больных. Система должна производить контроль над всеми этапами производства, с последующим формированием отчетности за проделанный период.

* 1. **Определение, акронимы и аббревиатуры**

Все необходимые акронимы и аббревиатуры находятся в документе «Glossary».

* 1. **Ссылки**
  2. **Обзор**

Разрабатываемая система МКСИП имеет несколько вариантов рисков которые могут поставить под сомнение успешное выполнение проекта в срок. При отсутствии должной мотивации персонала компании, требования могут быть слабо детализированы. Данный риск повлечет за собой изменение требований, что сдвинет рамки календарного планирования. Так же необходимо производить контроль над выполнением задач поставленных перед программистами. Отлынивание от своей непосредственной работы программистов так же может неблагоприятно сказаться на успешности проекта в общем. Предвосхищение потенциальных проблем и заблаговременная подготовка четко составленных планов по борьбе с ними сокращает временные затраты в критических ситуациях и ограничивает негативный эффект, создаваемый данными рисками.

1. **Риски**
   1. **Нарушение календарного планирования**
      1. *Величина риска и ранжирование*

Рейтинг наивысший

* + 1. *Описание*

Ошибки календарного планирования можно рассматривать как тенденцию неверно судить о размерах продукта, который предстоит создать. Весьма вероятен перерасход времени на 50–80 %.

* + 1. *Влияние*

Разработка проекта в целом.

* + 1. *Индикаторы*

При невыполнении предварительной оценки размера проекта, выбирая вместо этого календарное планирование от конца к началу или принимая желаемое за действительное.

* + 1. *Стратегии смягчения последствий*

Необходимо прилагать серьезные усилия на всех этапах разработки для определения размера продукта, которые могут сократить влияние ошибок календарного планирования до 15 %. Так же необходимо проводить сбор требований, формировать имитационное моделирование в оценках основных показателей проекта.

* 1. **Изменение требований**
     1. *Величина риска и ранжирование*

Рейтинг высший

* + 1. *Описание*

Однозначно область разработки не останется статичной за время создания программного обеспечения. Она будет изменяться со скоростью, диктуемой рынком и собственными темпами технологического развития.

* + 1. *Влияние*

Изменение требований влекут за собой как мелкие доработки в пользу удобства пользования для пользователей, так и существенные изменения плохо детализированные на этапе формирования технического задания.

* + 1. *Индикаторы*

Увеличение требований к проекту.

* + 1. *Стратегии смягчения последствий*

Доработка необходимого функционала и внесение необходимых поправок в техническое задание. Увеличение трудоемкости и временных затрат в случае возможного роста требований, например, на 50%.

* 1. **Нарушение спецификаций**
     1. *Величина риска и ранжирования*

Рейтинг средний

* + 1. *Описание*

Нарушение спецификаций относится к краху процесса переговоров по установлению требований, которые необходимо проводить в начале любого проекта.

* + 1. *Влияние*

Оказывает влияние на взаимопонимание разработчиков и заказчиков, что приводит к неоднозначности, используемой для сокрытия разногласий

* + 1. *Индикаторы*

Невозможность прийти к общему компромиссу в создании решения между заказчиком и разработчиком.

* + 1. *Стратегии смягчения последствий*

Разработка документа межу заказчиком и разработчиком с описанием входных и выходных условий, так же возможно провести оценку рисков независимыми экспертами.

* 1. **Низкая производительность**
     1. *Величина риска и ранжирования*

Рейтинг средний

* + 1. *Описание*

Вероятность как позитивных, так и негативных изменений производительности накладывает на разработчика некоторую неопределенность. Сбалансированный риск так же вносит шум в процесс, способствует расширению диапазона неопределенности без сдвига среднего ожидаемого показателя.

* + 1. *Влияние*

Оказывает влияние на скорость разработки информационной системы

* + 1. *Индикаторы*

Постоянные коррективы в техническое задание, изменение требований, непостоянство заказчиков.

* + 1. *Стратегии смягчения последствий*

Повышение уровня специализации, упрощение структуры управления, участие разработчиков в подготовке технико-коммерческих предложений.

* 1. **Отсутствие мотивации персонала производства текстильных изделий**
     1. *Величина риска и ранжирования*

Рейтинг средний

* + 1. *Описание*

Отсутствие мотивации персонала приведет к срыву сроков, несоответствию необходимому качеству и надежности ПП, в крайнем случае прекращению разработки проекта.

* + 1. *Влияние*

Косвенно влияет на разработчиков и влияет на заказчиков.

* + 1. *Индикаторы*

Слабая заинтересованность пользователей во время тестовой эксплатации

* + 1. *Стратегии смягчения последствий*

Внедрение методик team bilding